



FERROPORT

Relatório Anual 2025

Rio de Janeiro, abril de 2026

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2025 consolidou a Ferroport como uma empresa de logística portuária de alta performance, combinando excelência operacional, inovação contínua, sustentabilidade e geração de valor econômico. Celebramos 11 anos de operação com a marca histórica de 200 milhões de toneladas embarcadas desde o início de nossas atividades, um resultado que traduz a robustez do nosso modelo de negócio.

Encerramos o exercício com a movimentação de 24,4 milhões de toneladas de minério em 142 navios, apoiados por uma operação segura e eficiente. A conclusão da automação dos equipamentos de pátio, com integração de tecnologias como controle remoto, sensores e inteligência artificial, elevou ainda mais nossos padrões de produtividade, previsibilidade e disponibilidade de ativos.

Em 2025, a Ferroport registrou EBITDA recorde de R\$ 920,8 milhões, com margem de 77,3%, evidenciando a elevada eficiência operacional de seu modelo de negócios. O lucro líquido alcançou R\$ 551,7 milhões, possibilitando a distribuição de R\$ 516,2 milhões em dividendos, reforçando a capacidade da Companhia de gerar e retornar valor aos acionistas.

Mantendo o foco em crescimento sustentável, foram realizados investimentos (SIB Capex) de R\$ 93,9 milhões, direcionados à modernização dos ativos, inovação tecnológica e segurança operacional. Esse desempenho posicionou novamente a Ferroport entre as maiores empresas do país, com destaque no ranking Valor 1000, do jornal Valor Econômico.

Nossa atuação é guiada por uma estratégia integrada de pessoas, inovação e governança. Em 2025, o fortalecimento da cultura organizacional foi reconhecido com a 4ª certificação GPTW e o 13º lugar entre as Melhores Empresas para Trabalhar do Estado do Rio de Janeiro, além de avanços em Diversidade & Inclusão, desenvolvimento de lideranças, educação corporativa e ética, com a certificação ISO 37001. A inovação segue como pilar do modelo de crescimento, com destaque nos Prêmios Cais Açu Lab e ATP e a implementação de projetos estruturantes, como o Dockflow, que ampliaram a inteligência operacional, a integração de dados e a eficiência logística.

No campo da sustentabilidade, avançamos de forma estruturada e mensurável. Recebemos importantes certificações e reconhecimentos nacionais, como o Selo Diamante de Sustentabilidade do Ministério dos Portos e Aeroportos, concedido durante a COP30 e o 1º lugar no Prêmio ANTAQ 2025 na categoria Terminais de Uso Privado acima de 5 milhões de toneladas movimentadas por ano, consolidando nossa liderança ambiental no setor.

Seguimos avançando com uma visão estratégica clara: operar com excelência, crescer com responsabilidade, inovar de forma contínua e gerar valor sustentável para acionistas, clientes, colaboradores, parceiros e para a sociedade. A Ferroport encerra 2025 mais forte, mais integrada, mais digital e preparada para os desafios e oportunidades de um setor portuário em transformação.

DESEMPENHO OPERACIONAL

Em 2025, o embarque de minério de ferro atingiu 24,4 milhões de toneladas, superando em 4% o volume planejado para o ano e consolidando-se como o segundo maior volume anual desde o início das operações.

Pela primeira vez, a Ferroport operou durante seis meses do ano com volume acima de 2,2 milhões de toneladas/mês, refletindo ganhos relevantes em confiabilidade operacional, estabilidade dos ativos e maturidade dos processos.

A Companhia manteve elevados níveis de desempenho operacional, com disponibilidade intrínseca de 99,84% nos equipamentos de empilhamento e 94,29% nos sistemas de embarque. O cumprimento rigoroso do plano de manutenção programada foi determinante para assegurar a continuidade da operação, sem perdas relevantes associadas a manutenções corretivas de longa duração. As taxas operacionais de embarque permaneceram alinhadas às expectativas do ano, com taxa global de 6.381 t/h e taxa efetiva de 7.749 t/h.

Em agosto de 2025, a Ferroport celebrou um marco histórico com o embarque acumulado de 200 milhões de toneladas desde o início das operações, evidenciando a trajetória consistente de crescimento da Companhia. Ao final do ano, o volume total acumulado alcançou 209 milhões de toneladas embarcadas em 1.288 navios desde 2014.

Para sustentar esse desempenho, a Companhia manteve e intensificou os investimentos em gestão de ativos, com foco no aumento da maturidade dos processos, na redução da vulnerabilidade dos ativos críticos e na mitigação de riscos de interrupções operacionais, reforçando a confiabilidade e a sustentabilidade da operação no longo prazo.

DESEMPENHO FINANCEIRO

O faturamento da Companhia em 2025 alcançou R\$ 1,3 bilhão, representando um crescimento de 7% em relação a 2024 e configurando o maior nível de receita desde o início das operações. Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, pela valorização do dólar frente ao real (USD/BRL médio de 5,56 em 2025 versus 5,48 em 2024) e por mudança das condições contratuais aplicáveis às operações do terminal de óleo.

Os custos e despesas operacionais, excluídos os efeitos de depreciação, totalizaram R\$ 269,9 milhões, uma redução de R\$ 69,5 milhões (-20%) em comparação a 2024. Essa variação decorre, majoritariamente, da não recorrência da dragagem de manutenção do canal, realizada em 2024 (serviço de periodicidade bianual), e do acordo judicial firmado com a ARG, também no exercício anterior.

O EBITDA atingiu R\$ 920,8 milhões, com margem de 77,3%, representando um aumento de 6% em relação ao ano anterior e o melhor resultado histórico para o indicador, sustentado

principalmente pela evolução da receita. O lucro líquido totalizou R\$ 551,7 milhões, refletindo uma margem líquida de 46% e reforçando a elevada geração de caixa do negócio.

Em linha com sua política de dividendos e a robusta performance financeira, a Ferroport distribuiu R\$ 516,2 milhões em dividendos ao longo do exercício, configurando a maior distribuição de resultados aos sócios desde o início das operações.

INVESTIMENTOS

Em 2025, os investimentos totalizaram R\$ 93,9 milhões, direcionados prioritariamente a projetos de eficiência operacional, segurança e manutenção da confiabilidade das operações. Destacam-se as iniciativas voltadas à recuperação de estruturas metálicas, prevenção contra corrosão e automação dos equipamentos do pátio, reforçando a robustez e a disponibilidade dos ativos críticos.

Esses investimentos refletem a estratégia da Companhia de preservar a integridade dos ativos, mitigar riscos operacionais e aumentar a eficiência e a segurança das operações, combinando inovação, tecnologia e excelência operacional para sustentar o crescimento e a geração de valor no longo prazo.

SEGURANÇA E SUSTENTABILIDADE

RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

Em 2025, a Ferroport consolidou sua atuação em Responsabilidade Social Corporativa por meio de iniciativas estruturadas nos eixos de educação ambiental, diálogo com as comunidades, qualificação profissional e projetos incentivados, reforçando seu compromisso com o desenvolvimento sustentável e o impacto social positivo.

No campo ambiental, destacaram-se ações de educação e engajamento, como eventos em parceria com instituições ambientais, programas de visitaç o e iniciativas de logística reversa, que resultaram na reciclagem de 214,4 kg de materiais têxteis e na doa o de 200 cobertores a instituições sociais. A Companhia também ampliou sua presença em eventos educativos regionais, promovendo a conscientiza o ambiental e o uso responsável dos recursos naturais.

O relacionamento com as comunidades do entorno foi fortalecido por meio de 36 encontros, envolvendo cerca de 445 participantes, com foco em temas como empreendedorismo, saúde, educação e fortalecimento de vínculos sociais. Adicionalmente, os projetos incentivados alcançaram aproximadamente 12,2 mil pessoas, beneficiando cerca de 40 unidades escolares nos municípios de Campos dos Goytacazes e São João da Barra.

No eixo de qualificação profissional, a Ferroport promoveu cursos voltados à geração de renda e ao desenvolvimento de competências locais, beneficiando 80 participantes. Essas iniciativas

reforçam o papel da Companhia como agente de desenvolvimento regional, alinhando desempenho operacional, responsabilidade socioambiental e criação de valor no longo prazo.

PROGRAMA DE REFLORESTAMENTO

A Ferroport investe de forma contínua em programas de reflorestamento e restauração florestal em diferentes localidades do Estado do Rio de Janeiro, abrangendo os municípios de São João da Barra, Campos dos Goytacazes, São Francisco do Itabapoana, Miguel Pereira, Rio Claro e Valença. Essas iniciativas estão alinhadas às exigências do licenciamento ambiental e à estratégia da Companhia de conservação da biodiversidade e mitigação de impactos ambientais.

O monitoramento e a avaliação dos projetos são conduzidos com base em indicadores e parâmetros técnicos definidos pelo órgão ambiental competente, permitindo acompanhar o estágio de desenvolvimento das áreas restauradas. Esses critérios possibilitam identificar o momento em que a floresta atinge condições de autossustentabilidade, dispensando intervenções adicionais de manejo e viabilizando a quitação dos projetos ambientais.

Atualmente, a Ferroport possui 1.767 hectares de áreas em processo de restauração florestal, distribuídos em diferentes estágios de desenvolvimento. Essas áreas contribuem de forma relevante para a conectividade de fragmentos florestais, a proteção de nascentes e a preservação de Áreas de Preservação Permanente (APPs), fortalecendo a resiliência dos ecossistemas locais.

Em 2025, a Companhia implantou 100 hectares de restauração com espécies nativas de restinga na Reserva Particular do Patrimônio Natural (RPPN) Fazenda Caruara, reconhecida como o maior fragmento de restinga em unidade de conservação privada do país. Essa iniciativa soma-se aos 208 hectares reflorestados em 2012, reforçando o compromisso da Ferroport com a preservação de um ecossistema estratégico para a biodiversidade brasileira e com a sustentabilidade ambiental de longo prazo.

GESTÃO AMBIENTAL NO SITE

Em 2025, a Ferroport avançou de forma relevante em sua agenda ambiental, com a conclusão do projeto de eliminação do lançamento de efluentes, por meio da modernização da Estação de Tratamento de Efluentes e da ampliação do leito de secagem de lodo, reforçando o compromisso com a meta de zero lançamento de efluentes sanitários tratados até 2027.

A Companhia manteve uma redução de 42% na captação de água subterrânea em relação a 2021 e uma taxa de reúso de 90%, resultado da implementação de um robusto Plano de Gestão de Recursos Hídricos e da adoção de práticas operacionais mais eficientes. Na gestão de resíduos, destacou-se a redução de 65% na geração per capita de resíduos não recicláveis e o alcance de 100% de desvio de resíduos de aterro, consolidando o compromisso de “aterro zero”.

No âmbito das emissões de Gases de Efeito Estufa, a Ferroport obteve o Selo Ouro do GHG Protocol, com inventário verificado dos escopos 1, 2 e 3, e registrou redução superior a 75% das emissões em comparação a 2021. Esse desempenho se reflete na evolução consistente do Índice de Desempenho Ambiental (IDA) da ANTAQ, que atingiu 99,88 em 2025, consolidando a Companhia como referência em excelência ambiental no setor portuário brasileiro.

SISTEMA DE GESTÃO INTEGRADO

Em 2025, a Ferroport manteve o foco na manutenção e no aprimoramento contínuo de seu Sistema de Gestão Integrado (SGI), reforçando o compromisso com a conformidade legal, a excelência operacional e a melhoria contínua. No período, foi realizada com êxito a segunda auditoria de manutenção, concluindo o primeiro ciclo das certificações ABNT ISO 14001 e ISO 45001.

O SGI da Ferroport assegura que as operações da Companhia estejam plenamente alinhadas aos requisitos das normas ABNT ISO 14001:2015, voltada à gestão ambiental, e ISO 45001:2018, direcionada à gestão de segurança e saúde ocupacional, aplicáveis aos serviços de logística portuária desenvolvidos pela empresa.

Ao longo do ano, foram conduzidas auditorias internas do SGI, auditorias de conformidade legal, auditorias de manutenção das certificações e auditorias em fornecedores críticos. No total, foram avaliados mais de 3.000 requisitos legais aplicáveis às operações da Ferroport e de terceiros, com verificação sistemática das evidências de conformidade e, quando aplicável, a formalização de justificativas de não aplicabilidade. Paralelamente, foram realizadas análises detalhadas dos processos operacionais e de apoio, assegurando sua aderência aos requisitos estabelecidos no sistema de gestão.

A estrutura documental do SGI passou por atualizações relevantes em 2025, com destaque para a revisão do Contexto do Sistema, alinhando-o ao planejamento estratégico, à essência institucional e à Estratégia de Sustentabilidade da Ferroport. Adicionalmente, documentos críticos foram submetidos ao processo de Verificação de Conformidade de Procedimento (VCP), ferramenta implementada no período com foco na avaliação técnica, padronização e melhoria contínua dos procedimentos, fortalecendo a governança, a consistência e a efetividade do SGI.

Para 2026, a Companhia seguirá investindo na evolução do Sistema de Gestão Integrado e dará início ao processo de recertificação, por meio da realização de auditorias externas conduzidas por organismo certificador credenciado pelo International Register of Certified Auditors (IRCA). Essas auditorias terão como objetivo avaliar a conformidade do SGI e impulsionar a melhoria contínua, assegurando a aderência permanente aos requisitos das normas vigentes e às melhores práticas de gestão.

ESTRATÉGIA DE SUSTENTABILIDADE

Em 2025, a Ferroport avançou na implementação do Plano de Sustentabilidade Ferroport, estruturado em quatro pilares alinhados aos princípios ESG e integrado ao pilar Pensar ESG do planejamento estratégico, consolidando a sustentabilidade como elemento transversal às estratégias e às operações da Companhia.

Como parte do compromisso com a transparência e a excelência em gestão sustentável, a Ferroport publicou seu Relatório Anual de Sustentabilidade, em conformidade com as diretrizes da GRI, evidenciando os resultados de 2024 e o desempenho ESG alcançado. Os investimentos em iniciativas ESG reforçam o foco da Companhia na proteção das pessoas, conservação ambiental, ética nos negócios, diversidade e impacto social positivo.

Os avanços da Estratégia de Sustentabilidade refletiram-se em melhoria consistente do desempenho ESG, com nota média de 9,6 no Rating ESG em 2025, segundo a ERM NINT – Natural

Intelligence, além do reconhecimento externo por meio do Selo Diamante, que atesta a maturidade da gestão ESG e o alinhamento da Ferroport às agendas globais de sustentabilidade e ação climática.

SEGURANÇA E SAÚDE OCUPACIONAL

Em 2025, a Ferroport reforçou seu compromisso com a segurança do trabalho, registrando avanços consistentes nos indicadores e no fortalecimento da cultura preventiva. A taxa de acidentes reportáveis foi de 1,08 e a taxa de acidentes com afastamento atingiu 0,54, ambas abaixo do limite de referência de 1,27, em um contexto de 1.854.588 horas-homem de exposição, considerando colaboradores próprios e contratados.

As Verificações Comportamentais (VFL) totalizaram 4.015 ações, crescimento de 38% em relação a 2024, refletindo maior presença das lideranças em campo. Desse total, 47% foram direcionadas a atividades com riscos críticos, ampliando a capacidade de identificação e tratamento de desvios e contribuindo para a redução de acidentes.

Os treinamentos legais obrigatórios foram integralmente realizados, garantindo que 100% dos colaboradores estivessem devidamente capacitados. A Companhia manteve uma estrutura robusta de resposta a emergências, com equipe especializada, frota dedicada e a realização de 52 simulados de emergência, incluindo o simulado de abandono geral da planta, em conformidade com os requisitos do CBMERJ.

Ao longo do ano, foram conduzidas campanhas contínuas de conscientização em saúde e segurança, com destaque para a implementação da campanha dos 12 Riscos Críticos, além da manutenção dos programas de Gerenciamento de Fadiga e Controle de Álcool e Drogas. Essas iniciativas reforçam o compromisso da Ferroport com a proteção das pessoas, a prevenção de riscos e a construção de um ambiente de trabalho seguro, saudável e sustentável.

Relacionamento com auditores independentes

Em atendimento à instrução normativa CVM nº 381/2003, informamos que a PwC Auditores Independentes presta serviços de auditoria externa para a Ferroport relacionados ao exame das demonstrações financeiras.

Na contratação de serviços não relacionados à auditoria independente, a Companhia adota procedimentos que se fundamentam na legislação aplicável e nos princípios internacionalmente aceitos que preservam a independência e objetividade do auditor.

Declaração da diretoria

Nos termos da instrução CVM 480/09, os diretores da Ferroport declaram que discutiram, revisaram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

Rio de Janeiro,

A Administração